

**Stichting Villa Pinedo  
Gerrit van der Veenstraat 106 H  
1077EM Amsterdam**

**Jaarrapport 2021**

## **INHOUDSOPGAVE**

## **Pagina**

1	Bestuursverslag 2021	3
---	----------------------	---

### **JAARREKENING**

1	Balans per 31 december 2021 cf bijlage 1 RJ 650	10
2	Staat van baten en lasten over 2021 cf bijlage 2 RJ 650	11
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
4	Toelichting op de balans per 31 december 2021	16
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	20
6	Overige toelichting	23

### **OVERIGE GEGEVENS**

1	Controleverklaring van de accountant	26
---	--------------------------------------	----

### **BIJLAGEN**

1	Toelichting bestedingen	30
---	-------------------------	----

## 1. Missie, visie en doelstelling Stichting Villa Pinedo

Stichting Villa Pinedo biedt inmiddels al 11 jaar een veilige online plek waar kinderen en jongeren met gescheiden ouders met elkaar kunnen delen wat er in hun hoofd en hart omgaat. Ieder jaar groeit het aantal kinderen dat wordt ondersteund en het aantal vrijwilligers dat zich aanmeldt om als Buddy een luisterend oor te bieden aan kinderen die daar behoefte aan hebben. Sinds de start van het Buddyprogramma hebben 5.868 kinderen zich aangemeld voor 1 op 1 chat contact met een Buddy en 4.293 stelden een vraag op ons Forum. Deze kinderen worden ondersteund door ruim 400 vrijwilligers, allemaal jongeren tussen 18 en 26 jaar met gescheiden ouders die kinderen ondersteunen met hun eigen ervaring. Dagelijks chatten ruim 700 kinderen en jongeren met elkaar.

### *1.1 Dit doen wij: wij zijn er voor kinderen wiens ouders uit elkaar gaan of zijn*

Wij zijn jongeren met gescheiden ouders en delen onze eigen ervaringen. Wij zijn er voor alle kinderen en jongeren met gescheiden ouders. Wij denken met hen mee en geven ze tips. Wij steunen hen om met de scheiding van hun ouders om te gaan. Ook delen wij onze ervaringen met volwassenen. Zoals ouders, leerkrachten, hulpverleners en rechters. Wij willen dat zij beter begrijpen wat er in ons hoofd en hart omgaat. Zodat zij doen wat kinderen en jongeren met gescheiden ouders écht nodig hebben.

### *1.2 Dit dromen wij: dat alle kinderen en jongeren met gescheiden ouders gewoon kind kunnen zijn*

Dat zij zo min mogelijk last hebben van de scheiding. Gewoon zichzelf kunnen zijn. Dat er écht wordt geluisterd. Dat kinderen en jongeren met gescheiden ouders opgroeien in een fijne omgeving met ouders die - ook na de breuk - respectvol met elkaar omgaan. Dat er steun is van anderen in de omgeving. En vooral dat er liefde en aandacht is op momenten dat het (even) niet zo lekker gaat.

### *1.3 Hier staan we voor*

Ervaringsdeskundigheid

Wij zetten onze eigen ervaringen in om kinderen en jongeren met gescheiden ouders te steunen en sterken.

### **Kindperspectief**

Wij kijken altijd door de ogen van kinderen.

### **Eigenzinnig**

Wij doen wat wél werkt en durven buiten het traditionele systeem te denken.

### **Positiviteit**

Wij creëren een omgeving waarin negatieve ervaringen worden omgezet in positiviteit.

### **Verbinding**

Wij doen het samen. Je hoeft het niet alleen te doen.

### **Verwondering**

Wij zijn nieuwsgierig, onbevangen en vragen het gewoon.

#### 1.4 Dit hebben we over 10 jaar bereikt

Om onze droom te realiseren, willen we over 10 jaar bereikt hebben dat:

- Alle inwoners van Nederland weten dat Villa Pinedo bestaat en waar wij voor staan.
- Alle kinderen en jongeren met gescheiden ouders weten dat ze bij ons altijd welkom zijn voor een luisterend oor, om te praten over leven met gescheiden ouders, voor tips en adviezen, voor liefde en aandacht.

Met onderstaande 6 inhoudelijke focuspunten voor de komende 3 jaar werken we toe naar de doelen over 10 jaar.

#### ONZE 6 INHOUDELIJKE FOCUSPUNTEN VOOR DE KOMENDE 3 JAAR



Voor een uitgebreide toelichting op deze focuspunten en concrete doelen voor 2022 verwijzen wij u graag naar onze [impactstrategie](#).

## 2. De rol van scheiden in de samenleving

Een scheiding heeft hoe dan ook impact op kinderen. Bij het ontwikkelen van onze strategie en focuspunten hebben we een analyse gemaakt van de huidige rol van scheiden in de samenleving en de plaats van Villa Pinedo ten opzichte van deze rol. Scheiden heeft hoe dan ook impact op kinderen. Sommigen doen alsof het altijd goed gaat, op school vallen ze niet op. Anderen worden door volwassenen ineens als een ‘probleemkind’ ervaren. Maar eigenlijk weten zij vaak gewoon niet hoe ze met hun emoties om moeten gaan, de meesten - 80 procent - praten bijna nooit over hoe ze zich écht voelen (Van der Wal et al., 2021). Waarom? Omdat niemand luistert of vraagt naar hoe het echt met hen gaat, wie of wat ze nodig hebben of wat zij nu belangrijk vinden.

### 2.1 Veel kinderen in jeugdzorg hebben gescheiden ouders

Een scheiding kan veel gevolgen hebben. Kinderen met gescheiden ouders hebben vaker eenzame of depressieve gevoelens, gedragsproblemen en uitval op school. Later hebben ze vaak alsnog hulpverlening nodig. Daarbij hebben ze een veel grotere kans om zelf ook te scheiden. 80 procent van de kinderen in de jeugdzorg heeft gescheiden ouders (blijkt uit jeugdzorgdossiers). Dat is voor de samenleving duur. De kosten van een scheiding kunnen oplopen tot €46.000 (Batterink et al., 2020). Vaak zijn kinderen hier niet eens goed mee geholpen.

Werk toe naar een gezonde en kansrijke volgende generatie

Het is nu zo dat iedereen pas opkijkt als het voor kinderen onhoudbaar of zelfs onveilig wordt. Het helpt kinderen veel meer als zij vanaf het begin van de scheiding al aandacht en steun krijgen. Zij én hun ouders.

Villa Pinedo pleit voor een duurzame scheidingsaanpak. Waarbij liefdevolle steun en aandacht vanaf het begin van de scheiding het uitgangspunt is. Wij streven naar een samenleving waar kinderen met gescheiden ouders gewoon kind kunnen zijn. Een samenleving waar er écht naar kinderen geluisterd wordt. De scheiding is voor het hele gezin een ‘life-event’. Het maakt kinderen tot wie zij uiteindelijk worden. Ze leren ervan en kunnen er uiteindelijk zelfs kracht uit halen. Hiervoor hebben zij wel een veilige omgeving nodig. Een omgeving die niet focust op behandelen en (jeugd)zorg, maar juist op versterken in het leven van alledag.



## 2.2 Kinderen delen in toenemende mate complexere problemen

Villa Pinedo wil bijdragen aan die veilige omgeving door een platform te bieden waar zij erkenning, herkenning en hoop vinden. Een plek waar het zelfvertrouwen en de zelfregie van het kind worden versterkt. In de chats tussen kinderen en Buddy's zien wij terug dat kinderen zich veilig genoeg voelen om te praten over wat hen dwars zit zonder het gevoel te hebben dat dit direct gevolgen heeft voor hun situatie of dat iemand over hen oordeelt.

Het afgelopen jaar chatten meer kinderen en jongeren (inmiddels 10% van alle chats) met hun Buddy over complexere problemen, zoals eenzaamheid, depressieve gevoelens, eetproblematiek en zelfmoordgedachten. Ook wij zien een duidelijk verband tussen de coronaperiode en de dalende mentale gezondheid van kinderen en jongeren met een Buddy (tussen de 10 en 23 jaar). Ook over deze problemen zoeken kinderen en jongeren een luisterend oor. Zij kunnen ook dan rekenen op liefde en steun van onze Buddy's. Dit betekent een taakverzwarende voor de Buddy's die op hun beurt weer terug kunnen vallen op de aandachtsfunctionarissen binnen het team van Villa Pinedo. Het vraagt meer budget om Buddy's op te leiden die passende ondersteuning kunnen bieden in complexere chatgesprekken. In 2021 is dit gelukkig gelukt door de goede support van fondsen en gemeenten. In 2022 hopen we dit ook weer te realiseren.

Als de situatie te zorgelijk is stimuleren wij kinderen en jongeren om hierover te praten met een volwassene in hun omgeving die zij vertrouwen. Of we adviseren ze contact op te nemen met andere organisaties die meer expertise hebben over de specifieke problematiek, zoals 113, Fier, Centrum Seksueel Geweld, MIND en JoinUs. Het vertrouwde contact met de Buddy blijft zo in stand. Wij bieden kinderen en jongeren namelijk altijd een liefdevolle, veilige plek waar ze kunnen zijn wie ze zijn.

Steeds meer kinderen die bij Villa Pinedo een Buddy hebben staan op de wachtlijst voor specialistische jeugdzorg en zoeken in de tussentijd iemand die naar ze kan luisteren. Sommige kinderen hebben al specialistische jeugdzorg, maar vinden het fijn om ook in contact te zijn met hun Buddy. De druk op de jeugdzorg is de afgelopen jaren steeds hoger geworden en dat zien wij terug in het type aanmeldingen van kinderen voor een Buddy.

## 2.3 Villa Pinedo biedt kinderen een luisterend oor

Kinderen zoeken over het algemeen een luisterend oor bij Villa Pinedo. Ze zijn op zoek naar steun en aandacht en vinden dat bij een Buddy. Sommigen zoeken steun omdat het (even) niet zo goed gaat of omdat er iets vervelends is gebeurd. Ze willen dan weten hoe ze met de situatie om kunnen gaan en hoe de Buddy hier zelf mee omging. Andere kinderen willen vooral hun gevoelens en emoties kwijt bij iemand. Het contact met de Buddy werkt voor hen als een soort dagboek of uitlaatklep. Weer anderen vinden het idee van 'een Buddy hebben' alleen al heel fijn; dat er altijd iemand 'stand-by' staat als het even moeilijk is.

*"Je hebt me zoveel geholpen en ik ben af en toe gewoon bang om dit te verliezen. Want met jou voelt het alsof ik nooit alleen ben als ik bij mijn vader ben en ik toch iemand heb die me op kan vangen als ik bang ben of als het even niet lekker gaat." - Meisje (15) tegen haar Buddy*

## 3. Bereikte resultaten in 2021

In 2021 hebben weer veel kinderen en jongeren met gescheiden ouders steun gezocht bij Villa Pinedo. Bijna 1000 kinderen meldden zich aan voor een luisterend oor van een Buddy. Met de 693 kinderen die al een Buddy hadden erbij opgeteld, kregen in 2021 in totaal bijna 1700 kinderen door heel Nederland steun van een Buddy. Daarnaast beantwoordden onze Buddy's 432 vragen van kinderen via ons forum. Ook verkochten we ruim 3300 keer ons nieuwe kinderboek (vanaf 9 jaar) 'Je hoeft het niet alleen te doen'. Ruim 141.000 mensen bezochten onze website en onze Instagram community groeide met 15%.

Gemiddeld waren de kinderen met gescheiden ouders die dit jaar bij Villa Pinedo terecht kwamen 14 jaar oud. Het grootste gedeelte van deze kinderen ontdekte ons via hun ouders of beroepskrachten.

Hoewel veel kinderen en jongeren steun en aandacht vonden bij ons, waren het er minder dan in 2020. Toen hadden we een recordaantal aanmeldingen. Hiervoor zijn twee redenen aan te merken: In de eerste plaats de eerste maanden van de coronacrisis. Een periode met veel negatieve gevolgen voor kinderen en jongeren; zeker ook bij die met gescheiden ouders. Kinderen waren toen massaal op zoek naar een (online) luisterend oor. Begin 2021 stagneerde dit en zakte het aantal aanmeldingen weer terug naar het oude niveau.

Daarnaast heeft onze stichting in 2021 door de enorme groei ook een automatiserings- en professionaliseringsslag moeten maken. Dit was nodig om met dezelfde kwaliteit een grotere groep kinderen en jongeren te kunnen steun. Dankzij de financiële hulp van fondsen hebben we daar het afgelopen jaar een flinke slag in gemaakt. We hebben nu een speciaal voor ons ontworpen vrijwilligers- en aanmeldsysteem én een gloednieuwe Villa Pinedo - Buddy app. We zijn hier trots op en daarnaast was het hard nodig om op de juiste, veilige manier te kunnen blijven werken. In 2022 kunnen we nu verder groeien en een grotere groep kinderen en jongeren met gescheiden ouders steunen.

Ook gescheiden ouders zochten informatie, advies en steun bij Villa Pinedo. Bijna 700 ouders volgden het afgelopen jaar onze online training. 1240 mensen kochten het boek 'Aan alle gescheiden ouders' geschreven door oprichtster Marsha Pinedo. En circa 4750 mensen downloadden onze open brieven aan gescheiden ouders, het netwerk, (nieuwe) partners en docenten. Ons nieuwste Villa Pinedo product - de Vraag Maar! gesprekskaarten voor gescheiden ouders en hun kind(eren) - verkochten we in vier maanden tijd al bijna 700 keer.

#### **4. De belangrijkste risico's en onzekerheden**

##### **4.1 Capaciteit team Villa Pinedo**

Voor de komende 10 jaar, 3 jaar en het jaar 2022 zijn ambitieuze doelen gesteld. Het huidige team werkt er hard aan deze doelen met elkaar te bereiken. Er is sprake van een onzekerheid of alle doelen behaald kunnen worden. Wanneer hier niet tijdig en juist op wordt gestuurd loopt de stichting het risico zich teveel te focussen op een aantal doelen en andere doelen uit het oog te verliezen. Daarom wordt per gesteld doel een concreet plan gemaakt waarin uiteen wordt gezet wat ervoor nodig is dit te bereiken. Voor iedere medewerker is duidelijk welke rol hij/zij vervult en wie waarvoor verantwoordelijk is. Door middel van voortgangsgesprekken op zowel de inhoud als op persoonlijk vlak wordt door de directeur gemonitord en bijgestuurd waar nodig. De directeur kan op deze manier in overleg met het bestuur tijdig bepalen wanneer er extra capaciteit benodigd is en op welk vlak. Ook kan worden geconcludeerd dat bepaalde doelen bijgesteld dienen te worden.

##### **4.2 Stabiele financiering**

Eén van de uitdagingen blijft het vinden van structurele middelen die de continuïteit van Stichting Villa Pinedo kunnen waarborgen. Een positieve ontwikkeling hierin is dat de inkomsten vanuit gemeenten jaarlijks groeien. Inmiddels nemen 80 gemeenten producten en diensten van Villa Pinedo af en dragen zo bij aan de steun die Villa Pinedo biedt aan kinderen en gescheiden ouders in hun gemeente. Ons doel om in 2021 €250.000 aan inkomsten te genereren is behaald. Voor 2022 hebben wij ons een bedrag van €400.000 ten doel gesteld. Met meerdere gemeenten lopen gesprekken om een samenwerking tot stand te brengen. Het blijft echter een uitdaging, omdat veelal elk van de 345 gemeenten een ander inkoopbeleid, budget en wensen heeft. Een standaardaanpak blijkt daardoor lastig. We hebben in 2021 echter toegewerkt naar verschillende pakketten die gemeenten bij Villa Pinedo kunnen afnemen, zodat er meer sprake is van een standaardaanpak dan in eerdere jaren het geval was. Dit bouwen wij verder uit in 2022. Van positieve invloed hierop is de kennis die onze nieuwe directeur Sanne Abrahams meebrengt, met jaren werkervaring bij gemeenten en in het sociaal domein.



Daarnaast gaat Villa Pinedo zich in 2022 voor het eerst richten op de commerciële sector om gelden te werven. Bedrijven zoals zorgverzekeringen, telecombedrijven en merken die passen bij jongeren kunnen een goede aanvulling zijn voor Villa Pinedo en Villa Pinedo voor hen.

Het percentage inkomsten afkomstig uit fondsen neemt jaarlijks af. De komende jaren blijft de stichting echter nog deels afhankelijk van giften van fondsen. Het risico dat zich voordoet wanneer er niet voldoende middelen worden geworven in 2022 om de begroting volledig te dekken, is dat er een aantal begrote uitgaven geschrapt of uitgesteld dienen te worden - iets wat wij niet willen want ons doel is alle kinderen die daar behoefte aan hebben te ondersteunen. Bij de start van 2022 waren al voldoende gelden toegezegd om de personeelslasten en andere vaste lasten te kunnen dekken.

## 5. Financiële resultaten en personeel

Villa Pinedo werft fondsen door (project)aanvragen in te dienen bij fondsen en gemeenten, zoals ook toegelicht bij het onderwerp 'De belangrijkste risico's en onzekerheden'. Ook dit jaar zijn de baten gestegen ten opzichte van het jaar ervoor. Het grootse gedeelte van de baten is afkomstig van organisaties zonder winststreven, fondsen die ons een warm hart toedragen. Vijf fondsen hebben een meerjarige donatie variërend van €20.000 tot €200.000 toegezegd, wat de continuïteit van de baten ten goede komt. 63% van de baten zijn direct besteed aan de doelstelling, 24% aan wervingskosten en het restant aan beheer en administratie. Het boekjaar 2021 is afgesloten met een positief resultaat. De werkelijke resultaten wijken op een aantal punten af van de begroting. De kosten zijn lager uitgevallen, doordat een aantal activiteiten niet plaats konden vinden of online zijn georganiseerd in plaats van op locatie. Dit geldt voor de vrijwilligersdag en vrijwilligers trainingen. Daarnaast is besloten het vernieuwen van onze website door te schuiven naar het jaar 2022 zodat de focus in 2021 kon liggen op het vernieuwen van de Villa Pinedo - Buddy App. De inkomsten komen uit op een hoger resultaat dan begroot. Een fonds dat Villa Pinedo ondersteunt heeft gedurende de tweede helft van het jaar een mooie extra donatie gegeven.

Het kantoor van Villa Pinedo is nog steeds gevestigd op de Gerrit van der Veenstraat in Amsterdam. Het team bestond in 2021 uit 13 (10,5 fte) medewerkers inclusief een directeur. Villa Pinedo wordt daarnaast ondersteund door een externe trainer en coach en twee stagiaires.

## 6. Governance

Het bestuur bestaat uit 4 toezichthouders (Voorzitter Philip van Lookeren Campagne, Secretaris Bernadette Vehmeijer, Penningmeester Frits Brand, Algemeen Bestuurslid Elisabeth de Zeeuw-van der Heide) die deze rol merendeels bij een aantal andere stichtingen vervullen en vervuld hebben. Het bestuur is verantwoordelijk voor het formuleren van de strategie en toezicht houden op de directeur. De volledige uitvoer van de strategie en het operationeel jaarplan ligt bij de directeur waarbij de directeur binnen deze overeengekomen jaar-kaders vrijheid heeft. De directeur houdt het bestuur via verslagen in de bestuursvergaderingen van alle majeure positieve en negatieve afwijkingen op de hoogte en bespreekt de aanpak om de afwijkingen op te vangen. Zowel het bestuur als de directeur zijn er zich van doordrongen dat de stichting een belangrijke taak te vervullen heeft voor kinderen met gescheiden ouders en dat alle keuzes die gemaakt worden volledig in het belang van de stichting moeten zijn. Het bestuur is onbezoldigd en houdt toezicht op de uitgaven van de stichting via maandelijkse financiële rapportages en stuurt bij waar nodig om de continuïteit van de stichting zoveel mogelijk te waarborgen.

### *Compliance*

De boekhouding van de stichting wordt verwerkt in het softwarepakket 'Exact Online', waar gebruik wordt gemaakt van een "vier ogen beleid". De administrateur en de directeur controleren en accorderen de facturen. De

externe boekhouder controleert maandelijks integraal de aangebrachte grootboekcoderingen, crediteurgegevens en geboekte BTW en doet eens per kwartaal aangifte omzetbelasting. De administrateur zet maandelijks betalingen klaar in Triodos bank door middel van SEPA bestanden en de directeur accordeert alle betalingen voor verzending.

## 7. De verwachte gang van zaken

Stichting Villa Pinedo is een organisatie die jaarlijks flink groeit. Sinds 1 september 2021 staat er een nieuwe directeur aan het roer. Haar komst heeft positieve gevolgen voor de stichting. We werken met grote stappen toe naar verdere professionalisering op alle vlakken, richten de blik steeds meer naar buiten in plaats van naar binnen en functioneren als gezond team met jonge, gemotiveerde medewerkers.

Het doel voor de komende jaren is de groei op een organische manier voort te zetten en toe te werken naar de doelen eerder vermeld in dit verslag. Kwaliteit en veiligheid blijven voorop staan. Ons hoofdoel blijft kinderen met gescheiden ouders die daar behoefte aan hebben zo goed en persoonlijk mogelijk te ondersteunen tijdens en na de scheiding van hun ouders.



## JAARREKENING

**Brouwers<sup>®</sup>**

406

BROUWERS ACCOUNTANTS BV  
Uitsluitend voor  
Identificatiedoeleinden

**1 Balans per 31 december 2021 cf bijlage 1 RJ 650**  
 (na voorgestelde resultaatbestemming)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>Activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	(1)	4.604		4.382
<b>VLottende activa</b>				
Vorraden	(2)	8.372		-
Vorderingen	(3)	196.349		103.021
Liquide middelen	(4)	389.820		162.447
		<u>599.145</u>		<u>269.850</u>
<b>Passiva</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
Continuïteitsreserve	(5)	269.818		171.641
Kortlopende schulden	(6)	329.327		98.209
		<u>599.145</u>		<u>269.850</u>

## 2 Staat van baten en lasten over 2021 cf bijlage 2 RJ 650

		werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	(7)	14.060	22.500	9.659
Baten van bedrijven	(8)	8.880	-	11.125
Baten van loterijorganisaties	(9)	100.000	125.000	-
Baten van subsidies van overheden	(10)	268.937	242.910	226.479
Baten van andere organisaties zonder winststreven	(11)	511.630	452.500	471.377
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	(12)	17.764	-	4.265
<b>Som der baten</b>		<b>921.271</b>	<b>842.910</b>	<b>722.905</b>
<b>Lasten</b>				
<b>Bestedingen</b>				
Besteding aan doelstelling		576.604	628.107	518.168
Wervingskosten		197.465	171.333	119.666
Kosten van beheer en administratie		46.288	43.470	49.504
		<b>820.357</b>	<b>842.910</b>	<b>687.338</b>
<b>Totale lasten van de organisatie</b>				
Personeelskosten	(13)	577.402	498.159	450.976
Afschrijvingen		1.404	1.000	986
Huisvestingskosten	(14)	46.370	46.820	39.381
Verkoopkosten	(15)	89.244	105.770	56.616
Algemene kosten	(16)	105.937	191.161	138.479
Herrubricering naar doelen, wervings- en beheerkosten		-820.357	-842.910	-687.338
		-	-	-900
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>100.914</b>	<b>-</b>	<b>36.467</b>
Financiële baten en lasten	(17)	-2.735	-	-1.030
<b>Resultaat</b>		<b>98.179</b>	<b>-</b>	<b>35.437</b>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Continuïteitsreserve		98.179	-	35.437

### 3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

#### ALGEMEEN

#### ACTIVITEITEN

De activiteiten van Stichting Villa Pinedo (geregistreerd onder KvK-nummer 52149935), statutair gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit het bevorderen van activiteiten gericht op jongeren zodat zij met deelgenoten ervaringen kunnen uitwisselen en elkaar advies kunnen geven.

#### VESTIGINGSADRES, RECHTSVORM EN INSCHRIJFNUMMER HANDELSREGISTER

Stichting Villa Pinedo is feitelijk en statutair gevestigd op Gerrit van der Veenstraat 106 H te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 52149935.

#### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

De jaarrekening van Stichting Villa Pinedo is opgesteld in overeenstemming met de RJ650 Fondswervende instellingen en de algemene hoofdstukken zoals uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's en ingericht volgens de in Nederland algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen.

#### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### MATERIËLE VASTE ACTIVA

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.



## VOORRADEN

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

## VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## RESERVES EN FONDSSEN

### Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve is vastgesteld op circa eenmaal de organisatiekosten van de Stichting. De hoogte van de continuïteitsreserve is binnen de norm van de richtlijn "Reserve Goede Doelen" van het VFI, hetgeen maximaal 1,5 maal kosten werkorganisatie bedragen.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

### **ALGEMEEN**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten. Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

### **BESTEDINGEN DOELSTELLINGEN**

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **PERSONEELSBELONINGEN**

#### **Periodiek betaalbare beloningen**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

#### **Pensioenen**

Stichting Villa Pinedo heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

#### **Directiebeloning**

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Stichting de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen Nederland (GDN) en de Gedragscode Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie (SBF). De Adviesregeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

Het bestuur is actief op onbezoldigde basis en volgt de SBF code Goed Bestuur.

## **AFSCHRIJVINGEN**

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

## **BEDRIJFSKOSTEN**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **FINANCIËLE BATEN EN LASTEN**

### **Rentebaten en rentelasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## 4 Toelichting op de balans per 31 december 2021

### Activa

#### VASTE ACTIVA

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>1. Materiële vaste activa</b>		
Inventaris	4.604	4.382

Van deze activa is met een boekwaarde per ultimo 2021 € 4.604 benodigd voor de bedrijfsvoering.

	<u>Inventaris</u>
	€
Boekwaarde per 1 januari 2021	4.382
Investeringen	1.626
Afschrijvingen	-1.404
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>4.604</u>
Aanschaffingswaarde	8.209
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.605
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>4.604</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Inventaris	20



## Vlottende activa

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>2. Voorraden</b>		
Vorraad boeken en overige materialen	8.372	-
<b>3. Vorderingen</b>		
Handelsdebiteuren	160.464	45.218
Overige vorderingen en overlopende activa	35.885	57.803
	<u>196.349</u>	<u>103.021</u>
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren	<u>160.464</u>	<u>45.218</u>
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te factureren omzet	16.825	52.155
Vooruitbetaalde kosten	19.060	5.648
	<u>35.885</u>	<u>57.803</u>
<b>4. Liquide middelen</b>		
Triodos bank	<u>389.820</u>	<u>162.447</u>
Triodos NL94 TRIO 0391 0364 83	364.854	137.457
Triodos NL77 TRIO 2024 8918 88	24.966	24.990
	<u>389.820</u>	<u>162.447</u>

## Passiva

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>5. RESERVES EN FONDSSEN</b>		
Continuïteitsreserve	269.818	171.641
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	171.639	136.204
Resultaatbestemming	98.179	35.437
Stand per 31 december	<u>269.818</u>	<u>171.641</u>

Het bestuur streeft een continuïteitsreserve na ter grootte van 1x de personeelskosten en huisvestingskosten. Dit bedraagt ca. € 540.000.- en wordt gezien als het maximum bedrag voor de continuïteitsreserve.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>6. KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	24.088	9.726
Belastingen en premies sociale verzekeringen	113.595	49.008
Overige schulden en overlopende passiva	191.644	39.475
	<u>329.327</u>	<u>98.209</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	15.026	16.911
Loonheffing	11.648	8.747
Bedrijfsvereniging	1.821	264
Pensioenen	85.100	23.086
	<u>113.595</u>	<u>49.008</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	15.994	15.478
Vooruitgefactureerde bedragen	113.688	-
Te betalen aan gemeente Rijswijk	48.400	-
Nog te betalen kosten	13.562	23.997
	<u>191.644</u>	<u>39.475</u>

#### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

##### Meerjarige financiële verplichtingen

###### *Huur*

Per 1-1-2017 is er een huurovereenkomst afgesloten voor de huur van kantoorruimte van Roordink Vastgoed B.V. voor de periode van 1 jaar. Na deze periode is het huurcontract verlengd met 2 jaar tot ten met 31 december 2019. Hierna is de overeenkomst vanaf 1-1-2020 voortgezet voor een periode van 3 jaar. De huurverplichting bedraagt € 42.000,- per jaar.

## 5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
<b>7. Baten van particulieren</b>			
Donaties en giften	14.060	22.500	9.659
<b>8. Baten van bedrijven</b>			
Baten uit sponsoring en presentaties	8.880	-	11.125
<b>9. Baten van loterijorganisaties</b>			
Bijdragen uit nationale loterijen	100.000	125.000	-
<b>10. Baten van subsidies van overheden</b>			
Nederlandse gemeenten	268.937	242.910	226.479
<b>11. Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
Baten van andere organisaties zonder winststreven	511.630	452.500	471.377
<b>12. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</b>			
Verkoop boeken en overige opbrengsten	17.764	-	4.265
<b>13. Personeelskosten</b>			
Lonen en salarissen	336.993	498.159	316.167
Sociale lasten	66.381	-	62.675
Pensioenlasten	149.662	-	66.022
Overige personeelskosten	24.366	-	6.112
	577.402	498.159	450.976
<b>Overige personeelskosten</b>			
Reiskostenvergoeding woon/werk	9.562	-	3.720
Onbelaste vergoedingen	743	-	-
Kantinekosten	2.730	-	596
Opleidingskosten	11.331	-	1.796
	24.366	-	6.112



**Afschrijvingen**

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>			
Inventaris	1.404	1.000	986
	<u>1.404</u>	<u>1.000</u>	<u>986</u>
<b>Overige bedrijfskosten</b>			
<b>14. Huisvestingskosten</b>			
Huur onroerende zaak	41.017	46.820	37.343
Gas water licht	282	-	283
Onderhoud onroerende zaak	678	-	-
Onroerendezaakbelasting (inclusief voorgaande jaren)	2.246	-	-
Schoonmaak	2.147	-	1.755
	<u>46.370</u>	<u>46.820</u>	<u>39.381</u>
<b>15. Verkoopkosten</b>			
Website ontwikkeling en onderhoud	6.107	-	3.569
Communicatiekosten	26.441	88.000	47.522
Advertenties	1.073	-	712
Ontwikkeling online omgeving	53.680	17.770	3.347
Representatiekosten	91	-	639
Overige verkoopkosten	1.852	-	827
	<u>89.244</u>	<u>105.770</u>	<u>56.616</u>

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
	€	€	€
<b>16. Algemene kosten</b>			
Accountantskosten	10.440	11.250	9.825
Administratiekosten	9.689	10.562	6.240
Advieskosten	3.250	-	4.972
Advocaatkosten	7.666	2.500	4.248
Contributies en abonnementen	14.649	8.120	5.556
Onderzoekskosten	29.654	40.000	55.185
Verzekeringen	11.768	10.000	6.297
Jubileumkosten	5.507	-	-
Trainingen, masterclasses en coaching	18.139	66.090	30.686
Drukwerk	2.139	-	332
Telefoon	1.687	-	1.163
Kantoorbenodigdheden	3.243	-	1.216
Porti	951	-	313
Fondsenwerving	-	2.500	3.300
Vergoedingen vrijwilligers / stagiaires	3.455	-	7.492
Niet aftrekbare BTW	2.638	-	-
Overige algemene kosten	-2.439	40.139	1.654
	<u>122.436</u>	<u>191.161</u>	<u>138.479</u>
Correctie / terugbetaling btw voorgaande jaren	-16.499	-	-
	<u>105.937</u>	<u>191.161</u>	<u>138.479</u>

## 17. Financiële baten en lasten

### Rentelasten en soortgelijke kosten

Bankrente en -kosten	-2.552	-	-1.030
Overige rentelasten	-183	-	-
	<u>-2.735</u>	<u>-</u>	<u>-1.030</u>

## 6 Overige toelichting

### Bezoldiging van bestuurders en bestuur

De bezoldiging van het bestuur omvat periodieke beloningen zoals salarissen, vakantiegeld en sociale lasten en pensioenlasten. Over de periodiek betaalde beloningen hoeft geen crisisheffing te worden betaald.

Aan de directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Om de kunnen beoordelen of de bezoldiging binnen de toegestane grenzen van de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties valt is de Hay-methode voor de functie-evaluatie zoals deze is vastgelegd in de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties toegepast.

De regeling geeft aan de hand van zwaarte criteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Villa Pinedo vond plaats door de penningmeester. Dit leidde tot een zogenaamd BSD-score van 305 punten met een maximum jaarinkomen van € 88.310 (1 FTE / 12 maanden).

De bezoldiging M. Pinedo (directie) over 2021 bedroeg € 72.530, het dienstverband liep van 1-1 t/m 30-9-2021. Het dienstverband in uren bedroeg 40 uur. De partime factor bedroeg 105%.

De bezoldiging van S.A.N. Abrahams - Netten (directie) over 2021 bedroeg € 32.789, het dienstverband liep van 1-9 t/m 31-12-2021. Het dienstverband in uren bedroeg 36 uur. De partime factor bedroeg 95%. De bezoldiging voor de directie bleef binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 201.000.

De bestuursleden hebben geen bezoldiging ontvangen voor hun werkzaamheden ten behoeve van de stichting.

### Personeelsleden

Gedurende het jaar 2021 waren 11 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 9).

Ondertekening bestuur voor akkoord

Amsterdam, 30 juni 2022

was getekend

de heer F.L.H.A. Brand

was getekend

mevrouw M.B. Vehmeijer



**OVERIGE GEGEVENS**

**Brouwers<sup>®</sup>**

666

BROUWERS ACCOUNTANTS BV  
Uitsluitend voor  
Identificatiedoeleinden

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de bestuurders

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Villa Pinedo te Amsterdam gecontroleerd. Waarin begrepen de enkelvoudige balans met tellingen van € 599.145 en de enkelvoudige winst- en verliesrekening sluitende met een resultaat van € 98.179.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Villa Pinedo per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Villa Pinedo, zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Bestuursverslag

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720.

Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.



## Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing, die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing, die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren, die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;





- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen, die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken, die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Deventer, 30 juni 2022

BROUWERS ACCOUNTANTS B.V.

*was getekend*

K.J.M. Grote Ganseij AA





## BIJLAGEN

**Brouwers®**

466

BROUWERS ACCOUNTANTS BV  
Uitsluitend voor  
Identificatiedoeleinden

1 TOELICHTING BESTEDINGEN

	Besteding aan doelstelling	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2021	Begroot 2021	Totaal werkelijk 2020
Subsidies en bijdragen						
Communicatiekosten	89.244			89.244	105.770	56.616
Personeelskosten	447.266	101.979	28.157	577.402	498.159	451.185
Huisvestingskosten	6.517	39.853		46.370	46.820	39.381
Kantoor- en algemene kosten	32.173	55.633	18.131	105.937	191.161	139.170
Afschrijving en rente	1.404			1.404	1.000	986
	<b>576.604</b>	<b>197.465</b>	<b>46.288</b>	<b>820.357</b>	<b>842.910</b>	<b>687.338</b>

De verdeling van de organisatiekosten naar de 'besteding aan doelstelling', 'kosten fondswerving' en 'beheer en administratie' geschied op basis van feitelijke beslag van deze kosten. De loonkosten zijn volgens onderstaande verdeelsleutel toegerekend.

	Besteding aan doelstelling	Kosten fondswerving	Beheer en administratie
M. Pinedo , directie	55%	35%	10%
S. Abrahams, directie	55%	30%	15%
L. van der Linden	45%	45%	10%
E.S. Mulder	85%	15%	
A. van Riessen	90%	10%	
E.M. Straver	50%	30%	20%

De overige werknemers hebben hun tijd volledig besteed aan de doelstelling.

Bestedingspercentages	2021	2020
Totale lasten	€ 820.357	€ 687.338
Totale baten	€ 921.271	€ 772.905
Besteding aan doelstelling	€ 576.604	€ 518.168
Bestedingspercentage lasten	70,3%	75,4%
Bestedingspercentage baten	62,6%	67,0%
Wervingskosten	€ 197.465	€ 119.666
Bestedingspercentage kosten fondswerving	24,1%	17,4%
Kosten beheer en administratie	€ 46.288	€ 49.504
Bestedingspercentage lasten	5,6%	7,2%
Bestedingspercentage baten	5,0%	6,4%